

657.371.1

***Талалаева Елена Андреевна***

Студент 3 курса факультета экономики отделения СПО  
Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС

***Филимонцева Елена Михайловна***

кандидат экономических наук, доцент  
Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС

**«АВТОМАТИЗАЦИЯ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ В  
ОРГАНИЗАЦИЯХ С НИЗКОЙ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТЬЮ:  
ВОЗМОЖНОСТИ ПОЭТАПНОГО ВНЕДРЕНИЯ»**

**Аннотация:** В условиях цифровизации отечественной экономики многие организации демонстрируют низкий уровень цифровой зрелости, особенно в области учета имущества. Это приводит к неэффективности традиционных методов инвентаризации и росту рисков искажений бухгалтерской отчетности. В статье рассматриваются ключевые трудности автоматизации инвентаризации в таких организациях, предлагается поэтапная модель внедрения цифровых решений и описываются практические инструменты адаптации.

**Ключевые слова:** инвентаризация, цифровая зрелость, автоматизация, этапы внедрения, ТСД, учет имущества, цифровизация, ФСБУ 28/2023, 1С.

**Talalaeva Elena Andreevna**

3rd year student of the Faculty of Economics of the SPO Department  
South Russian Institute of Management - RANHiGS Branch

**Filimontseva Elena Mikhailovna**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

## **"INVENTORY AUTOMATION IN ORGANIZATIONS WITH LOW DIGITAL MATURITY: OPPORTUNITIES FOR STEP-BY-STEP IMPLEMENTATION"**

**Abstract:** In the context of the digitalization of the domestic economy, many organizations demonstrate a low level of digital maturity, especially in the field of property accounting. This leads to the ineffectiveness of traditional inventory methods and an increase in the risks of accounting reporting distortions. The article discusses the key difficulties of inventory automation in such organizations, proposes a step-by-step model for implementing digital solutions, and describes practical adaptation tools.

**Keywords:** inventory, digital maturity, automation, implementation stages, TSD, property accounting, digitalization, FSBU 28/2023, 1C.

Цифровая трансформация национальной экономики определяет на сегодняшний день конкурентоспособность и национальную безопасность страны. Внедрение и реализация современных информационно-коммуникационных технологий, обеспечивающих работу многоуровневых информационных систем, предусматривает кардинальное повышение эффективности бизнеса и предприятий. Сегодня для предприятий и компаний для повышения жизнестойкости и развития на рынках с растущим уровнем конкуренции и более коротким жизненным циклом продуктов, несомненно, важны инновации. Внедрение цифровых технологий в учет и контроль имущества становится неотъемлемым элементом современной системы управления. Однако далеко не все российские организации готовы к полноценной цифровой трансформации: по данным Минцифры, более 60% предприятий малого и среднего бизнеса относятся к категории с «низкой цифровой зрелостью»<sup>1</sup>. Это выражается в

---

<sup>1</sup> Аналитический центр при Правительстве РФ. Цифровая зрелость российских предприятий: итоги 2023 года [Электронный ресурс]. — URL: <https://ac.gov.ru> (дата обращения: 07.10.2025).

отсутствии информационных систем, использовании бумажных документов, ручном вводе данных и недостаточной подготовке персонала.

В то же время, вступление в силу новых стандартов бухгалтерского учета (в частности, ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация») обязывает организации обеспечить прозрачность и достоверность учетной информации, что невозможно без автоматизации процессов. Наибольшие трудности возникают при проведении инвентаризации — ресурсоемкой процедуры, требующей точности, своевременности и документального оформления.

Для того чтобы выстроить эффективную стратегию автоматизации инвентаризации, особенно в условиях ограниченных ресурсов, необходимо учитывать исходный уровень готовности предприятия к цифровым преобразованиям. Без такой оценки невозможно определить реалистичные цели, выбрать подходящие инструменты и спрогнозировать риски внедрения.

Одним из ключевых факторов, определяющих возможности и темпы цифровизации, является уровень цифровой зрелости организации.

В настоящее время разработано достаточно много моделей оценки цифровой зрелости предприятий. Модель цифровой зрелости предприятия определяет ключевые направления необходимых преобразований. Детальная оценка цифровой зрелости предприятия может быть проведена консалтинговыми компаниями. В качестве ориентиров для проведения самооценки следует использовать пять укрупненных направлений: стратегия и бизнес-модель, потребители, организационная культура и персонал, операционные процессы и информационные технологии.<sup>2</sup>

Цифровая зрелость характеризует уровень цифровой трансформации и является одним из критериев для оценки достижения ее целей. Цифровая зрелость может оцениваться как на уровне отдельных организаций, так и

---

<sup>2</sup> Гилева Т.В. Цифровая зрелость предприятия: методы оценки и управления // Bulletin USPTU. Science, education, economy. Series economy. – 2019 – № 1 (27). – С. 38-52.

на уровне стран. Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) проводит оценку цифровой зрелости организаций предпринимательского сектора на основе трех параметров:

- возможности информационно-коммуникативных технологий (ИКТ) (обучение цифровым навыкам сотрудников, наличие специалистов по ИКТ, внедрение цифровых технологий);
- расширенные функции ИКТ (информационная безопасность, адаптация программного обеспечения для управления бизнесом, собственные разработки);
- веб-зрелость (наличие веб-сайта с возможностями проведения электронной торговли, размещения онлайн-рекламы).<sup>3</sup>

При низкой зрелости основные признаки следующие:

- отсутствие единой информационной системы учета;
- бумажный документооборот;
- зависимость от ручного ввода данных;
- слабая IT-инфраструктура;
- низкая осведомленность сотрудников в сфере цифровых инструментов.

Как правило, такие условия делают невозможным полноценное внедрение RFID-технологий, облачных решений или сквозной автоматизации. Тем не менее, даже при ограниченных ресурсах можно начать поэтапное движение к цифровизации — от упрощенных мобильных решений до полноценной интеграции с 1С и ЭДО.

Реализация автоматизации инвентаризации в организациях с низкой цифровой зрелостью требует особого подхода. Главный принцип — постепенность: от минимально необходимых цифровых инструментов к более сложным, при сохранении соответствия нормативным требованиям.

---

<sup>3</sup> Кричевский М. Л. Оценка цифровой зрелости предприятия // Вопросы инновационной экономики. — 2022. — Т. 12, № 4. — С. 2545-2560.

Возможную поэтапную модель внедрения можно представить следующим образом (таблица 1):

**Таблица 1**

**Модель внедрения автоматизации инвентаризации**

| Этап                     | Ключевые действия                                                                           | Цель                                                    |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Подготовительный         | Оценка зрелости, формирование цифрового мини-плана, назначение ответственных                | Выявление ограничений, мотивация команды                |
| Полуавтоматизация        | Использование Excel-шаблонов, мобильной фотофиксации, простых приложений                    | Повышение точности данных без радикальных изменений     |
| Базовая автоматизация    | Внедрение ТСД, генерация QR-кодов, локальная база ОС                                        | Ускорение пересчета, уменьшение человеческого фактора   |
| Интеграция с 1С          | Объединение с базами бухгалтерии, автоматическое формирование инвентаризационных ведомостей | Повышение согласованности данных                        |
| Расширенная цифровизация | Подключение к ЭДО, облачным системам хранения, аналитике                                    | Формирование сквозного цифрового контура инвентаризации |

Предложенная модель поэтапного внедрения соответствует логике адаптивной цифровизации, когда технологии подстраиваются под реальные условия предприятия. Такой подход признается наиболее эффективным при ограниченных ресурсах и отсутствии цифровой культуры: «Для предприятий с низкой цифровой зрелостью приоритетом становится не масштабность решения, а его реализуемость в текущих условиях».<sup>4</sup>

Однако даже при такой гибкой и адаптивной стратегии организации сталкиваются с рядом ограничений, которые носят как объективный, так и субъективный характер. Эти барьеры могут существенно замедлить или даже поставить под угрозу реализацию автоматизации на отдельных этапах.

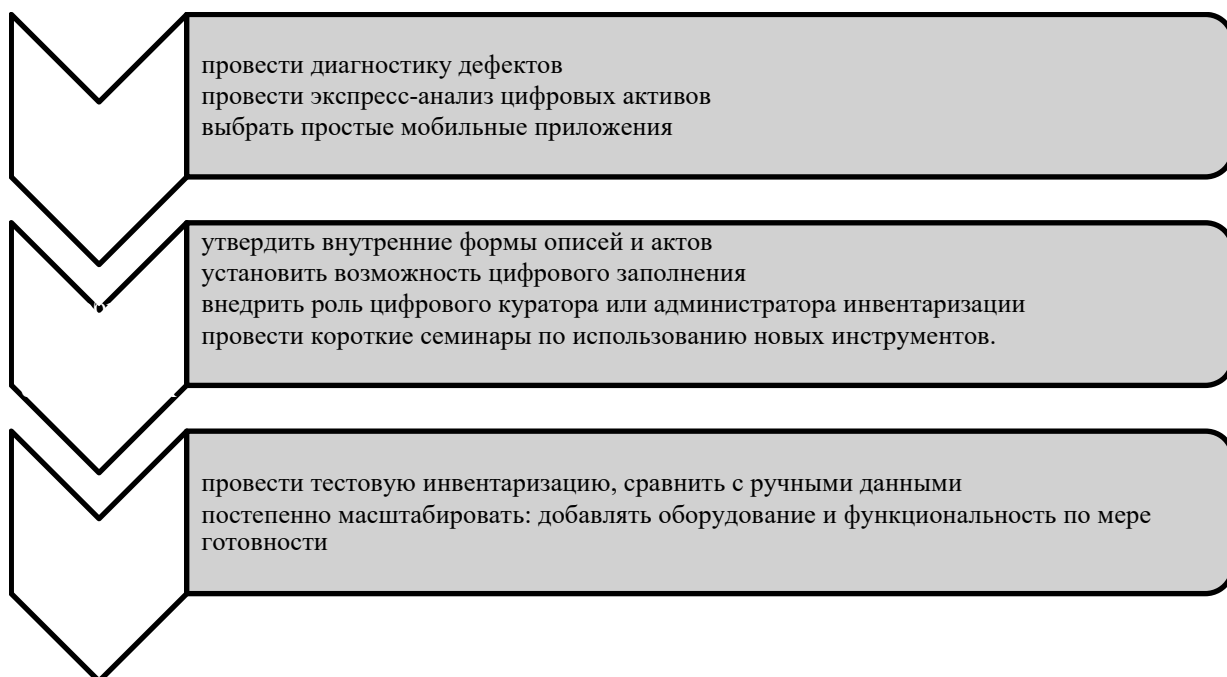
<sup>4</sup> Чернышев А. Н. Поэтапное внедрение цифровых решений в учете: кейсы малого бизнеса // Бухгалтерский учет в реальном секторе. — 2024. — № 6. — С. 41–47

Рассмотрим основные затруднения, с которыми могут столкнуться предприятия на пути цифровизации инвентаризационного процесса. К основным ограничениям можно отнести:

- финансовые барьеры: закупка ТСД, лицензий 1С, подключение к ЭДО требует вложений;
- кадровый дефицит: не во всех организациях есть IT-специалисты, способные настроить систему;
- организационные ошибки: неформальное отношение к процедуре, отсутствие регламента;
- юридические риски: отсутствие подписей, актов, расхождение с требованиями ФСБУ 28/2023, 402-ФЗ.

В связи с этим ключевое значение имеет наличие локального регламента по автоматизированной инвентаризации, в котором должны быть прописаны: порядок действий, требования к системе, состав комиссии, ответственность за расхождения.

Для организаций, стремящихся к постепенной автоматизации учета основных средств, целесообразно придерживаться следующих рекомендаций (рисунок 1):



## **Рис. 1. Рекомендации по внедрению автоматизации основных средств<sup>5</sup>**

Таким образом, автоматизация инвентаризации — важный шаг на пути к повышению эффективности и достоверности бухгалтерского учета. Для организаций с низкой цифровой зрелостью это не должен быть одномоментный переход, а системный процесс, адаптированный к условиям. Построение автоматизированной системы инвентаризации в условиях низкой цифровой зрелости требует не только технических решений, но и осознанного управленческого подхода, нормативной поддержки и согласованности всех участников процесса. Как отмечают эксперты, цифровая трансформация должна основываться на поэтапной адаптации бизнес-процессов, а не на насильственном внедрении технологий.<sup>6</sup>

### **Список литературы**

1. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // Собрание законодательства РФ. — 2011. — № 50. — Ст. 7344.
2. Письмо Минфина РФ от 11.08.2023 № 07-01-10/75654 «О порядке применения ФСБУ 28/2023» // СПС «КонсультантПлюс».
3. Аналитический центр при Правительстве РФ. Цифровая зрелость российских предприятий: итоги 2023 года [Электронный ресурс]. — URL: <https://ac.gov.ru> (дата обращения: 07.10.2025).
4. Артемьева Е. А. Проблемы и перспективы цифровизации учета имущества в организациях // Бухгалтерский учет. — 2023. — № 7. — С. 20–24.

---

<sup>5</sup> Балахонова И. В. Оценка цифровой зрелости как первый шаг цифровой трансформации процессов промышленного предприятия : монография. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2021. – 276 с.

<sup>6</sup> Гаврилов Т. А., Сахаров А. И. Цифровизация экономики: от декларации к практике // Вестник экономики и управления. — 2023. — № 4. — С. 12–19.

5. Балахонова И. В. Оценка цифровой зрелости как первый шаг цифровой трансформации процессов промышленного предприятия : монография. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2021. – 276 с.
6. Гаврилов Т. А., Сахаров А. И. Цифровизация экономики: от декларации к практике // Вестник экономики и управления. — 2023. — № 4. — С. 12–19.
7. Гилева Т.В. Цифровая зрелость предприятия: методы оценки и управления // Bulletin USPTU. Science, education, economy. Series economy. – 2019 – № 1 (27). – С. 38-52.
8. Королев И. В. Инвентаризация в условиях цифровой экономики: ошибки и правовые последствия // Финансовое право. — 2024. — № 5. — С. 15–21.
9. Кричевский М. Л. Оценка цифровой зрелости предприятия // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – Т. 12, № 4. – С. 2545-2560.
10. Лапина С. А. Низкая цифровая зрелость как фактор риска в инвентаризационном процессе // Аудит и финансовый анализ. — 2024. — № 2. — С. 33–38.
11. Чернышев А. Н. Поэтапное внедрение цифровых решений в учете: кейсы малого бизнеса // Бухгалтерский учет в реальном секторе. — 2024. — № 6. — С. 41–47.