

С.А. Баженов

студент

Научный руководитель: Арбенина Т.И., к.э.н., доцент

Уральский государственный экономический университет

г. Екатеринбург, Россия

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ЧАСТНОЙ ОХРАННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В РЫНОЧНЫХ УСЛОВИЯХ

Аннотация: *рассматривается проблема развития частной охранной организации в современных условиях рынка охранных услуг и тенденции изменения ключевых направлений в обозримом будущем.*

Ключевые слова: *ценообразование, частный охранный бизнес, условия трудового законодательства, рынок охранных услуг.*

S.A. Bazhenov

Student

Scientific director: Arbenina T.I., Ph.D. in Economics, assistant professor

Ural State University of Economics

Ekaterinburg s., Russia

DEVELOPMENT STRATEGY OF A PRIVATE SECURITY ORGANIZATION IN MARCET CONDITIONS

Annotation: *the problem of the development of a private security organization in the modern conditions of the security services market and the tendencies of change in nomadic directions in the near future are considered.*

Keywords: *pricing, private security business, physical security, security services market.*

Современные рыночные условия в такой отрасли, как частный охранный бизнес, не позволяют организациям выбирать пассивные пути развития. Даже по отношению к аффилированным частным охранным организациям, занимающимся охраной крупных промышленных площадок, которые еще до 2020 года находились в режиме «застоя»:

предоставление услуг охраны крупному Заказчику по цене значительно превышающей средние показатели рынка в регионе, в настоящий период наметились изменения. Основное направление – сокращение расходов на неосновную деятельность.

В период с марта 2020 г. по настоящее все ощутили на себе ограничительные меры государственного сектора, направленные на купирование последствий пандемии коронавируса. Особенно жесткие меры ограничений коснулись предприятий торгового сектора. Так период простоя ряда торговых точек в г. Екатеринбург длился до 6 месяцев (с апреля по сентябрь 2020г.). Дополнительно к таким факторам, как улучшение криминогенной обстановки в государстве в целом и в регионе в частности, стагнация экономического развития страны в результате санкционных действий с 2014 года, усиление конкурентной борьбы в секторе малого и среднего бизнеса, это привело к переоценке приоритетов предприятий, являющихся Заказчиками охранных услуг. Исходя из требований рынка, предоставление услуг частными охранными организациями можно разделить на три основных и одно дополнительное направления:

1. Физическая охрана объекта (обеспечение на объектах пропускного и внутриобъектового режимов);
2. Охрана объектов с помощью пульта централизованного наблюдения (ПЦН) (реагирование группы быстрого реагирования (ГБР) на сигнал, сформированный техническими средствами охраны);
3. Охрана имущества Заказчика при его транспортировке [1].

Направление физической охраны объектов Заказчика можно назвать самым выгодным и высокооплачиваемым видом услуг, но в тоже время и самым затратным и сложным в вопросах организации и контроля. Средняя цена охранных услуг по физической охране объекта Заказчика (в зависимости от сложности объекта и требуемой Заказчиком квалификации

работников) расположена в диапазоне от 120 рублей в час до 200 рублей в час [2], в месяц услуги одного круглосуточного поста физической охраны обойдутся Заказчику в сумму от 87 840 до 146 400 рублей. Услуги физической охраны в основном востребованы магазинами крупных торговых сетей («Пятерочка», «Перекресток»), торгово-развлекательных центров, бизнес-центров, автосалонов, предприятиями, расположенными в складских зонах, предприятиями пищевой промышленности («ЕЖК», «Смак»), коттеджными поселками, управляющими компаниями, которые перевыставляют счета за услуги охраны жильцам многоквартирных домов, жилых комплексов и т.д., реже услуги физической охраны требуются физическим лицам для охраны отдельных объектов в связи с достаточно высокой ее стоимостью.

Охрана объектов с помощью ПЦН (реагирование ГБР на сигнал, сформированный техническими средствами охраны) является альтернативным способом охраны объекта. Средняя цена такой охраны составит в месяц сумму от 500 до 10 000 рублей в зависимости от сложности объекта (количество охраняемых помещений, проходов на объект и т.д.). В условиях достаточного объема услуг себестоимость охраны объектов с помощью ПЦН складывается из стоимости ГСМ, времени работы ГБР, затраченного на конкретный объект. Услуги охраны объектов с помощью ПЦН широко востребованы магазинами как крупных торговых сетей, так и других магазинов, частных домовладений, квартир, гаражей, офисов и т.д.

Отдельным видом охранных услуг на которых специализируются некоторые частные охранные организации является охрана имущества Заказчика при его транспортировке. Заказчиками здесь выступают в основном транспортные компании, оказывающие в свою очередь услуги по перевозке дорогостоящих грузов, либо товаров с большими рисками хищений. При значительном объеме услуг данный вид охранный

деятельности способен обеспечить жизнеспособность целой организации, но в тоже время связан с дополнительными расходами и рисками: командировочные расходы, доставка охранника к точке начала маршрута, организация хранения оружия в период командировки во время отдыха охранника и т.д.

Исходя из приведенных направлений, в настоящее время рынок представлен мелкими и крупными организациями, специализирующимися на оказании представленных услуг в различных вариантах.

Складывающаяся экономическая обстановка позволяет прогнозировать тенденции к укрупнению организаций и слияния их в объединения, направленность которых будет более широкая, чем у отдельных организаций. Возможности таких объединений расширяются в связи с тем, что охват ими рынка происходит более широким спектром предоставляемых Заказчикам услуг охраны [3].

Дополнительно такие объединения организаций могут предоставлять схожие с охранными услугами, услуги обеспечения транспортной безопасности. Данный вид деятельности идентичен охранный, за исключением ряда формальностей, связанных с техническими организационными деталями.

Проведенный анализ востребованности услуг безопасности, проведенный на основании данных сайта hh.ru, показал следующее:

Всего различным компаниям требуется 3 440 работников в сфере безопасности, из них наиболее востребованы услуги в сфере имущественной безопасности – 754, личной безопасности – 713, охрана с помощью технических средств – 671, экономическая и информационная безопасность – 1 264, руководители СБ -148, охрана объектов -1 111 [4].

Основные потребности компаний в услугах безопасности определяются их требованиями к кандидатам: обеспечение пропускного и

внутриобъектового режимов, минимизация потерь ТМЦ, обеспечение информационной безопасности, контроль инвентаризаций ТМЦ и т.д.

Вывод: Наиболее адаптированными к рынку окажутся те организации (объединения), которые смогут предоставить Заказчику полный спектр услуг безопасности, т.е. включить в комплекс своих услуг не только различные виды охраны, но и основную часть контроля за ними, а владельцу бизнеса только отчитываться результативностью, минуя этапы анализа и контроля со стороны службы безопасности Заказчика. Иными словами, стратегический путь успешного развития охранной организации – это трансформация ее в объединение, которое будет иметь в своем составе достаточно высокого уровня специалистов экономической, информационной безопасности и которое сможет предложить Заказчику вывести на аутсорсинг его службу безопасности снизив тем самым расходы на ФОТ и повысив качество услуг за счет обслуживания большего количества Заказчиков, тем самым увеличив заработную плату специалистов.

Библиографический список

1. Закон РФ "О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации" от 11.03.1992 N 2487-1
2. Электронный ресурс: uslugi.yandex.ru
3. Журнал «Мир безопасности» май 2018 года Сергей Саминский «Три вопроса которые должны решить охранные организации».
4. Электронный ресурс: <https://hh.ru>