

УДК 339.9

*Николаева А.Д., студентка
ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»*

*Научный руководитель: Петрушко Е.Н., к.э.н., доцент,
доцент кафедры Управления
ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»
Российская Федерация, Московская область, г. Королёв*

МИНИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ В УПРАВЛЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКА ВЭД

Аннотация: в статье рассматриваются различные виды логистических рисков, которые могут возникать в процессе осуществления логистических действий. Анализируются различные методы оценки и анализа возникающих рисков, предлагаются рекомендации по их минимизации.

Ключевые слова: логистика, риски, минимизация рисков, управление рисками, анализ рисков, управление.

*Nikolaeva A. D., student
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-
cosmonaut A.A. Leonov»
Scientific supervisor: Petrushko E.N., Ph.D., Associate Professor,
Associate Professor, Department of Management*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-
cosmonaut A.A. Leonov»*

Russian Federation, Moscow region, Korolev

**MINIMIZATION OF LOGISTIC RISKS IN THE MANAGEMENT OF
ACTIVITIES OF ENTERPRISES - PARTICIPANTS OF FOREIGN
TRADE ACTIVITIES**

Abstract: the article discusses various types of logistics risks that may arise in the process of carrying out logistics activities. Various methods for assessing and analyzing emerging risks are analyzed, and recommendations for their minimization are offered.

Key words: logistics, risks, risk minimization, risk management, risk analysis, management.

В условиях современной экономики логистика играет ключевую роль в обеспечении эффективности и конкурентоспособности предприятий различных отраслей. Однако, успешное функционирование логистических систем невозможно без учета и управления разнообразными рисками, с которыми они сталкиваются. Минимизация логистических рисков становится одним из главных приоритетов для компаний, стремящихся к устойчивому развитию и достижению стратегических целей.

Актуальность темы в настоящее время обусловлена растущей сложностью и конкуренцией на рынке, а также увеличением объемов глобальной торговли. Логистические риски могут привести к непредвиденным задержкам в поставках, потере товаров, повреждению грузов и другим негативным последствиям, которые могут нанести серьезный ущерб бизнесу.

Логистика является одной из ключевых функций любой организации, поскольку она обеспечивает эффективное управление материальными и информационными потоками. Однако при этом необходимо учитывать

различные риски, которые могут возникнуть в процессе выполнения логистических операций. Минимизация этих рисков является важным аспектом управления логистическими процессами и обеспечения конкурентоспособности компании на рынке. Эффективное управление рисками, позволит значительно сократить затраты, а это отразится на увеличении прибыли для всех участников цепи поставок [3, с. 235].

Логистические риски - это неотъемлемая часть работы любой компании, которая занимается транспортировкой и хранением товаров. Они возникают из-за различных факторов, таких как погодные условия, технические проблемы, ошибки персонала и т.д.

Анализ рисков — это систематическое исследование, имеющее практическую направленность, целью которого является выявление опасностей, существующих в какой-либо деятельности, их качественное и количественное описание, а также определение факторов, влияющих на возникновение и изменение рисков, и динамику рисков во времени. Анализ и оценка рисков состоят из нескольких шагов (Рисунок 1) [1, с. 18].



Рисунок 1- Анализ и оценка рисков [1, с. 18]

С каждым годом появляется все больше возможных логистических рисков, к основным из них стоит отнести:

1) Коммерческие риски – срыв сроков при поставках грузов, нарушение взятых на себя денежных обязательств одной из сторон в логистическом процессе и т.д.

2) **Хозяйственно-правовые** – к этой группе относим гражданскую ответственность, которая выражается в нанесении какого-либо ущерба другим субъектам хозяйственной деятельности (при осуществлении самой логистической деятельности), включая третьих лиц. Тут же следует упомянуть безответственность некоторых грузовладельцев. Они не выполняют специальную подготовку грузов к транспортировке, желая ускорить или сделать дешевле его перевозку.

3) **Риски, которые обусловлены некомпетентностью контрагентов**, что проявляется в небрежном отношении к работе, неаккуратностью исполнения своих обязанностей и т.д.

4) **Риск воровства, кражи или умышленной порчи груза** (сюда же относится угон ТС).

5) **Технические риски** – сюда относятся риски, связанные с технической эксплуатацией транспортных средств.

6) **Экологические риски** – причинение вреда природе, как следствие несоблюдения правил перевозки, не качественность тары, или ЧП при транспортировке опасных грузов.

7) **Риски форс-мажора**. Для этой категории рисков характерна их полная непредсказуемость (гражданские беспорядки, стихийные бедствия, пандемии, публикация запрещающих законов и так далее, как следствие – потеря груза или его повреждения) [2, с. 202 – 203].

Для оценки логистических рисков используются различные методы, например, анализ данных о прошлых доставках, опрос клиентов и поставщиков, а также моделирование процессов доставки. Цель оценки рисков - определить возможные проблемы и разработать меры по их предотвращению или минимизации.

Минимизация логистических рисков является важной задачей для любой компании, занимающейся доставкой товаров. Она позволяет снизить вероятность потерь, задержек и других негативных последствий,

которые могут возникнуть в процессе транспортировки. Кроме того, минимизация рисков помогает улучшить репутацию компании и привлечь новых клиентов. В современных реалиях можно выделить следующие способы минимизации рисков:

1. Страхование грузов: это один из самых распространенных способов минимизации логистических рисков. Компании могут страховать свои грузы от различных видов ущерба, таких как потеря, повреждение или задержка в доставке.

2. Оптимизация маршрутов доставки: это позволяет снизить затраты на транспортировку и уменьшить вероятность задержек.

3. Обучение персонала: компании должны обучать свой персонал правильно упаковывать товары, выбирать подходящий транспорт и оформлять документы.

4. Мониторинг законодательства: компании должны следить за изменениями в законодательстве, чтобы не нарушать его и не нести дополнительные риски.

5. Использование информационных технологий: современные технологии позволяют автоматизировать многие процессы в логистике, что снижает вероятность ошибок и улучшает контроль над процессом доставки.

Минимизация логистических рисков является ключевым аспектом успешного функционирования цепи поставок. При возникновении проблем в логистической системе могут возникнуть задержки в поставках, увеличение затрат и негативные последствия для репутации компании.

Эффективное управление логистическими рисками позволяет улучшить оперативную эффективность, уменьшить издержки и повысить конкурентоспособность компании на рынке. Поэтому важно уделять внимание минимизации логистических рисков и постоянно совершенствовать стратегии управления ими.

Использованные источники:

1. Коваленко, Е. И. Управление рисками в логистике / Е. И. Коваленко. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 87 с.
2. Салим, Й. Логистические риски и методы их минимизации / Й. Салим // Актуальные проблемы развития социально-экономических систем: практика и теория : сборник научных статей Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 26 мая 2023 года. – Курск: Закрытое акционерное общество "Университетская книга", 2023. – С. 201-204.
3. Шаталова, Е. Е. Управление логистическими рисками и способы их минимизации / Е. Е. Шаталова, И. А. Иванова // Аллея науки. – 2019. – Т. 3, № 6(33). – С. 232-236.