

Дульцев Д.О.

Студент

Крайнова А.Н.

Студент

Чадина И.А.

Студент

Манукян Г.А.

Студент

*Научный руководитель: Сярдова О.М., к.э.н
Тольяттинский государственный университет*

Россия, Тольятти

ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Аннотация: В тексте рассмотрена необходимость оптимизации логистических процессов на предприятии. Данный вид деятельности поможет существенно снизить затраты, стабилизировать работу компании, а также поднять эффективность рабочих процессов.

Ключевые слова: оптимизация логистических процессов, эффективность, затраты, запас, последовательность, автоматизация.

OPTIMIZATION OF LOGISTICS PROCESSES AT THE ENTERPRISE

Abstract: the text considers the need to optimize logistics processes at the enterprise. This type of activity will help to significantly reduce costs, stabilize the company's work, and increase the efficiency of work processes.

Keywords: optimization of logistics processes, efficiency, costs, inventory, sequence, automation.

Прежде чем перейти к вопросу, как же рационально оптимизировать логистические процессы, стоит дать четкое определение этому термину.

Если выражаться простым языком, то это определенный алгоритм, в котором каждый этап не может работать самостоятельно. Чтобы схема

сработала, нужно расставить элементы в нужной последовательности. Выполнив все требования относительно расположения производственных логистических процессов, получается система, при помощи которой достигается максимальная эффективность каждого из процессов. Как итог оптимизация:

1) Решит проблемы с клиентами, то есть, оптимизировав процессы логистики, работа с ними улучшится и стабилизируется.

2) Увеличится темп работы сотрудников, следовательно, производство также ускорится, причем без потери в качестве продукции, а может даже с улучшением некоторых свойств готовых продуктов.

3) Решит проблемы, связанные со срывами сроков поставки продукции, длительными освоениями новых изделий и другие типовые сложности на предприятии.

4) Позволит уменьшить затраты на обучение рабочего персонала.

Как итог появляются дополнительные ресурсы, которые можно направить на решение других вопросов, например, проанализировать конкуренцию и рынок.

В ходе исследования и анализа процессов логистики была выявлена масса проблем и недочетов на предприятиях:

– Отсутствие конкретики. На некоторых предприятиях отсутствует структуризация. Для того, чтобы компания работало стабильно, нужно распределение по отделам. В таких случаях документация по поводу затрат на логистику не рассматривается с должным вниманием.

– Отсутствие автоматизации складских комплексов. Если учесть тот факт, что на логистическую деятельность выделяется около 2/3 от всех издержек компании, то без развитой системы хранения и транспортировки товаров прибыль может быть ликвидирована и приравняться к затратам. А какой смысл выходить в 0?

– Недооценка логистики. Некоторые руководители банально не понимают всей сути оптимизации логистических операций, вследствие чего могут вытекать проблемы, с которыми появятся дополнительные затраты.

– Нехватка или же полное отсутствие квалифицированных работников логистики.

– Устаревшее оборудование. Научный прогресс не стоит на месте, а значит и потребности у людей также меняются. Имея устаревшие технологии нельзя добиться максимальной эффективности логистических процессов.

– Попытки внедрить на предприятия устаревшие программы или же банальное заимствование у другой компании. Нужно помнить, что каждая организация индивидуальна и поэтому нет смысла в таком подходе, нужно продумывать комплекс мер, отталкиваясь от собственных параметров.

Выделив все проблемы можно переходить к самой последовательности действий при оптимизации процессов логистики.

1) Поиск места под склад.

Нужно выделить районы, в которых планируется сбыт готового продукта. Они делятся:

- По расположению на карте.
- По численности населения.
- По денежным возможностям потребителей.
- По предпочтениям клиентов [1].

Помимо выделения районов, следует также найти пути реализации. Можно это сделать при помощи:

- Посредников. Такие люди будут лишь производить продажу в указанных условиях.

- Филиалов.

2) Сосредоточение внимания на требованиях со специфическим характером.

Среди таких требований может быть, например, решение вопроса, каким частям склада будет уделено максимальное внимание или в какой порядке будут выполняться технологические операции.

3) Вопрос с размером запасов.

Специальный работник ведет учет и следит за соблюдением нормативов норм заказа. Он наблюдает за:

- Продукцией, которая осталась на складе.
- Ходом текущей отгрузки.
- Мониторингом товара (отслеживает его путь из пункта А в пункт Б).
- Товаром, который был доставлен в настоящий момент (день).

4) Ввод штрихкодирования.

При помощи такой системы можно с легкостью идентифицировать продукт, с нанесенным на него штрих-кодом. Дает преимущества:

- Во время работы с документацией, а именно обработке, проблем возникает гораздо меньше.
- Решение типовых проблем, таких как комплектация, размещение, прием и т.д.

5) Оптимизация ассортимента.

Чтобы понять, какой вид будет иметь логистическая система, нужно выявить:

- За какие временные рамки будет произведен сбыт продукции.
- В каком объеме будет представлен ассортиментный ряд.

6) Проведение сегментации склада.

Склад может иметь различные секторы, каждый из которых будет иметь собственное предназначение. Такой подход необходим, так как каждый товар имеет собственные характеристики (срок хранения, тип и т.д.) [2].

7) Представление в виде схемы экспертной системы по управлению запасами.

Включает в себя:

- Анализ данных, собранных на основе передвижения товаров.
- Выявление среднего значения по продажам за определенный промежуток времени (обычно 2-3 недели).
- Нахождение минимального и фактического запасов.

На основе всего выше сказанного можно сделать вывод, что логистический процесс играет ключевую роль в жизни предприятия. В идеале, для наиболее эффективного использования ресурсов, а также времени, нужно автоматизировать логистическую систему, с целью прогнозирования возможных вариантов развития событий. Такой продукт смог бы выявлять факторы, способствующие улучшению работы, а также предлагать пути решения специфических проблем.

Использованные источники:

1. Логистика и управление розничными продажами : ведущие эксперты о современной практике и тенденциях : [учеб. пособие] / Нобукаца Ацума [и др.] ; ред. Дж. Ферни, Л. Спаркс ; пер. с англ. С. А. Воронкова. - 3-е изд., стер. - Новосибирск : Сибир. унив. изд-во, 2017. - 262 с. - (Серьезный бизнес).
2. Мельников В. П. Логистика: учебник для академического бакалавриата / В. П. Мельников, А. Г. Схиртладзе, А. К. Антонюк; под общ. ред. В. П. Мельникова. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 288 с.